

## **Dynamiques de coopérations dans les territoires : Approche pluridisciplinaire**

Université d'Angers – Laboratoire ESO  
17 novembre 2016

Enzo Pezzini  
Centre de Recherche en Science Politique  
Université Saint-Louis Bruxelles  
enzo.pezzini3239@gmail.com

E. Pezzini - Angers 17.11.16

1

## **PLAN**

- 1 – La reconnaissance internationale du mouvement coopératif
- 2 – Les signes contradictoires de la politique européenne
- 3 – La diversité de modes d'organisation des associations coopératives européennes
- 4 – L'organisation des coopératives au niveau européen
- 5 – Conclusions

E. Pezzini - Angers 17.11.16

2

## **La résolution 56/114 de l'Assemblée générale des Nations Unies 14 mai 2001**

“...les Gouvernements ont reconnu les coopératives en tant qu'association et entreprises à travers lesquelles les citoyens peuvent à améliorer leur propre vie en contribuant, ..au développement politique, économique, sociale et culturelle de leur propre communauté et nation ...”

E. Pezzini - Angers 17.11.16

3

## **Convention Coopérative Européenne 13 Février 2002 Discours du Président de la Commission Européenne Romano Prodi**

**“Vous êtes le seul antidote à la pensée unique économique”**

E. Pezzini - Angers 17.11.16

4

## **Recommandation 193 de l'OIT (Organisation Internationale du Travail)**

“ ...l'équilibre d'une société exige qu'il existe des secteurs public et privé puissants ainsi qu'un puissant secteur coopératif, mutualiste et autres organisations sociales et non gouvernementales ...”

E. Pezzini - Angers 17.11.16

5

## **LE STATUT DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE EUROPÉENNE**

Achèvement du marché intérieur et adaptation des structures productives à la dimension communautaire du marché;

Enlever les obstacles à la création de regroupement constitué des sociétés des différents États Membres

E. Pezzini - Angers 17.11.16

6

Bruxelles, 23.2.2004  
COM(2004) 18 def



**COMMUNICATION DE LA COMMISSION AU CONSEIL, AU  
PARLEMENT EUROPEEN, AU COMITE ECONOMIQUE ET  
SOCIALE EUROPEEN ET AU COMITE DES REGIONS**

sur la promotion des sociétés coopératives en Europa

E. Pezzini - Angers 17.11.16

7

**Résolution du Parlement européen sur  
l'économie sociale**

19 février 2009

Rapporteuse : Patrizia Toia

Commission de l'emploi et  
des affaires sociales

E. Pezzini - Angers 17.11.16

8

**Avis d'Initiative du Comité Economique et  
Sociale Européen**

**Diversité des formes d'entreprise**  
INT/447

1 octobre 2009

Rapporteurs : Miguel Angel Cabra de Luna  
Marie Zvolska

E. Pezzini - Angers 17.11.16

9

**Arrêt de la Cour de Justice de l'Union  
européenne du 8 septembre 2011,**

s'exprimant sur un renvoi préjudiciel de la Cour Suprême de  
cassation italienne, permet de reconnaître la spécificité de la  
coopération et légitime les politiques qui lui sont  
expressément dédiées.

Arrêt de la Cour (1ère chambre) du 8 septembre 2011.  
Affaires jointes C 78/08 à C 80/08.

E. Pezzini - Angers 17.11.16

10

Bruxelles, 25.10.2011  
COM(2011) 682 final



**COMMUNICATION DE LA COMMISSION AU PARLEMENT  
EUROPEEN, AU CONSEIL, AU COMITE  
ECONOMIQUE ET SOCIALE EUROPEEN ET AU  
COMITE DES REGIONS**

Initiative pour l'entrepreneuriat social

Construire un écosystème pour promouvoir les entreprises  
sociales au coeur de l'économie et de l'innovation sociale

E. Pezzini - Angers 17.11.16

11



**2012  
International  
Year of  
Cooperatives**  
Année Internationale ONU  
des coopératives

E. Pezzini - Angers 17.11.16

12

- Un contexte contradictoire
  - « + » ONU, FAO, ILO
  - « - » Commission européenne
- Non reconnaissance des spécificités
  - a) La *post crisis regulation* et les banques coop
  - b) ACCIS (Assiette Commune Consolidée impôt sociétés)
  - c) ....

E. Pezzini - Angers 17.11.16

13

- **L'incohérence de la « machine législative »** de la Commission européenne
- La **faiblesse politique (et technique)** de l'unité qui, dans l'organigramme de la Commission européenne, a en charge le thème de l'entreprise coopérative
- **Manque d'influence et de visibilité politique** du mouvement coopératif européen.

E. Pezzini - Angers 17.11.16

14

## L'Alliance Coopérative Internationale



Depuis 1895, l'ACI unit, représente et sert le mouvement coopératif au niveau mondiale. Elle est garante de l'identité coopérative.

E. Pezzini - Angers 17.11.16

15

## L'Alliance Coopérative Internationale



ACI est **230** organisations associés de **100 pays** actives dans tous les secteurs de l'économie.

L'ensemble ces coopératives représente environ **un milliard** de membres

**250 millions de travailleurs** (selon un étude au niveau mondial publié par CICOPA en 2104)

E. Pezzini - Angers 17.11.16

16

**1895**

**Niveau internationale: ACI**  
(Alliance Coopérative Internationale )



**1990**

**ACI Americas, ACI Asie-Pacifique,**  
**ACI Afrique e ACI Europe**

E. Pezzini - Angers 17.11.16

17

## ANALYSE COMPARATIVE DES MODES D'ORGANISATION DES ASSOCIATIONS COOPÉRATIVES DE 3 PAYS

Cette analyse nous a permis d'établir trois prototypes :

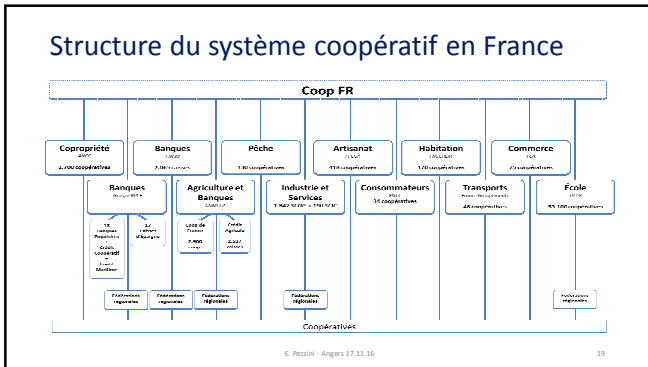
Le modèle « sectoriel » pour le France

Le modèle « intersectoriel » pour le Royaume Uni

Le modèle « intégré » pour l'Italie

E. Pezzini - Angers 17.11.16

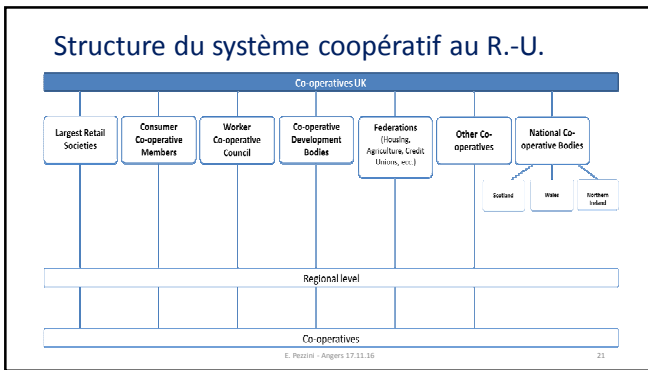
18



### La France, prototype de modèle « sectoriel »

- forte différenciation typologique
- considérable niveau d'intégration sectorielle.
- pas intégration au niveau de la structure organisationnelle de troisième niveau
- modèle français reste fortement segmenté par piliers professionnels avec une très légère structure de coordination

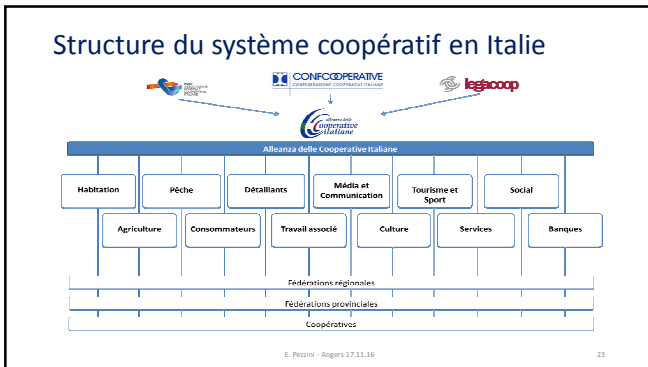
E. Pezzini - Angers 17.11.16 20



### Le Royaume Uni, prototype de modèle « intersectoriel »

- Évolution progressive vers modèle « intersectoriel »
- Dominé par le secteur coop de consommateurs
- Deux coop représentent le 63% du CA
- Deux cultures subsistent :
  - corse à la taille / grand distribution et conscience politique davantage dans les coop de travail;

E. Pezzini - Angers 17.11.16 22



### L'Italie, prototype de modèle « intégré »

- Organisation historiquement selon logique idéologique
- Centrales coopératives / associations faitières
- Depuis l'origine intersectorielles
- Représentation politique sur deux niveaux
  - horizontal territorial intersectoriel-intégré
  - sur base de l'activité

E. Pezzini - Angers 17.11.16 24

## Le personnel engagé (pas seul élément de mesure...) mais emblématique des modèles

- CoopFR 3 personnes
- CooperativesUK ~ 50 personnes
- Alleanza Coop IT ~ 250 à Rome + 2000 territoire

E. Pezzini - Angers 17.11.16

25

## Organisation coopérative à Bruxelles

<i>EUROCOOP</i>	(1957)	(consommateurs)
<i>COGECA</i>	(1959)	(agriculture et pêche)
<i>UEPS</i>	(1963)	(pharmacie)
<i>GEBC/EACB</i>	(1970)	(banques coopératives)
<i>ACME/AMICE</i>	(1979)	(assurances)
<i>CECOP</i>	(1982)	(travail, services, sociales)
<i>CECODHAS</i>	(1988)	(logement)

E. Pezzini - Angers 17.11.16

26

<p><i>COGECA</i> <i>EUROCOOP</i> <i>GEBC</i> <i>CECOP</i> <i>CECODHAS</i> <i>UEPS</i> <i>ACME/AMICE</i></p>	<p><i>CCACE</i> <i>Comité de Coordination des</i> <i>Associations Coopératives</i> <i>d'Europe</i></p>
---	--

E. Pezzini - Angers 17.11.16

27

## SECTORIELS EUROPEENS

*COGECA*  
*EUROCOOP*  
*GEBC*  
*CECOP*  
*CECODHAS*  
*ACME*  
*UEPS*

## INTERSECTORIELS NATIONAUX

*CEPES (E)*  
*CONFCOOPERATIVE (I)*  
*DA (CZ), DGRV (D)*  
*FEBECOOP (B)*  
*COOP FR (F), NCC (PL)*  
*KOOP (SW)*  
*LEGACOOP (I)*  
*COOPERATIVES UK*

CCACE

E. Pezzini - Angers 17.11.16

28



## Les Chiffres Clés

83 organisations membres de 32 Pays d'Europe  
6 organisations sectorielles européennes  
160,000 entreprises  
5.4 millions d'emplois  
123 millions de membres

E. Pezzini - Angers 17.11.16

29

## EN CONCLUSION

- Biodiversité entrepreneuriale;
- Anomalies heureuses, corps solides dans la « modernité liquide »;
- Non à la démocratie schizophrénique;
- Fidélité aux principes, valeurs, idées et utopies.

E. Pezzini - Angers 17.11.16

30