

Enquête sur la coopération entre les artisans du bâtiment dans les Mayennes

Quels modèles de coopération ?

par

**Caroline MAZAUD
ESA-LARESS, CENS**

**Mary Lou MAUDET
M2 du Mans**

**Valérie BILLAUDEAU
ESO-Angers
UMR CNRS 6590 Espaces et Sociétés**

Séminaire **Codesol** 2017

Des artisans individualistes?

Preuve en est: la faiblesse du nombre de coopératives artisanales?

**420 coopératives artisanales en France
regroupant 59 000 entreprises**

Sur... 1 000 000 d'entreprises artisanales françaises

... Quand 3/4 agriculteurs adhèrent à une coopérative agricole

Pourtant...

**Des coopératives artisanales en augmentation
De 320 coopératives artisanales en 2005 à 420 aujourd'hui**

Et une accélération visible ces dernières années

**+ des coopérations qui ne se réduisent pas aux
coopératives?**

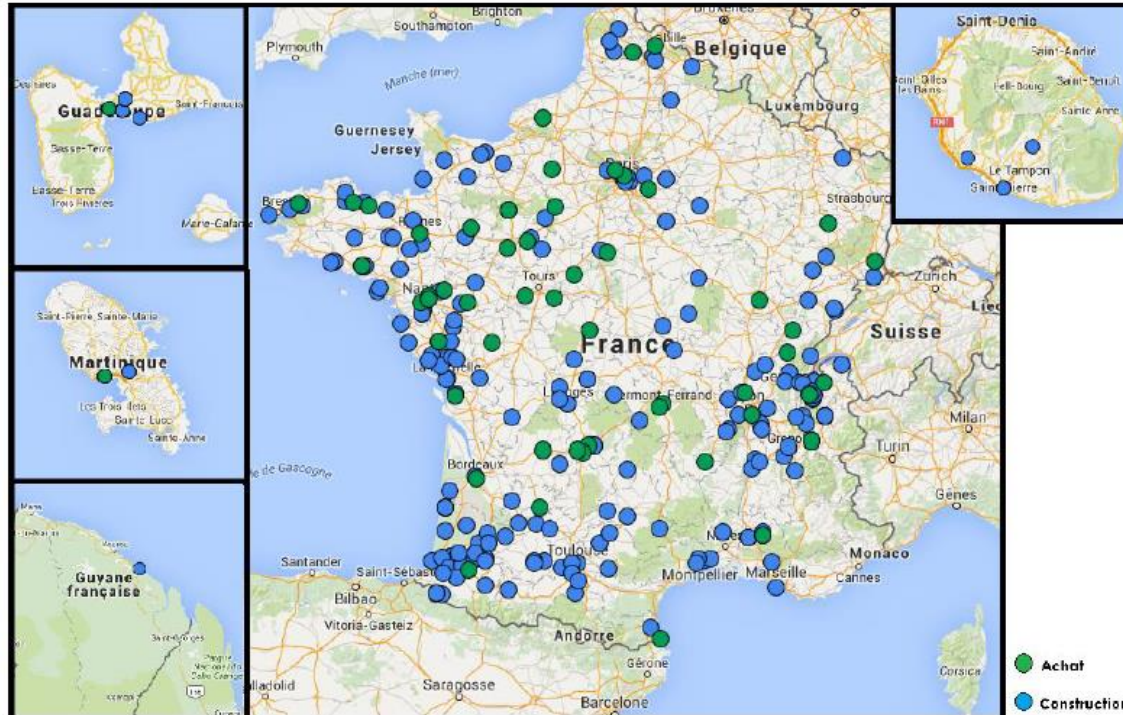
Qui parmi les artisans sont adhérents d'une coopérative ?

Quels intérêts les artisans trouvent-ils au sein de leurs coopératives?

Au-delà de la participation à des coopératives, peut-on observer d'autres formes de coopérations plus informelles entre artisans ?

62% des coopératives relèvent du secteur du bâtiment

Implantées dans l'ouest et en Rhône-Alpes



**+ dans des territoires ruraux
(où la densité artisanale
est plus forte)**

Coopératives artisanales
d'achat et de construction en France en 2014
(source Insee)

Un terrain d'enquête dans un territoire rural du grand ouest Les Mauges

2 coopératives du bâtiment

Espace 21
Coopérative de construction
30 coopérateurs
7 métiers

GMB
Coopérative d'achat
200 adhérents
métiers du bois uniquement
Membre de l'ORCAB

-> **Recueil de trajectoires d'artisans
et liens avec les coopérations**

Séminaire **Codesol** 2017

Résultats : qui sont-ils ?

Enquête sur la coopération entre les artisans du bâtiment dans les Mauges

Un groupe particulier

Des entreprises plus grandes en terme d'effectif

Plus de la moitié de l'échantillon avec un effectif entre 1 et 5 salariés

Des artisans plus diplômés

4 sur 6 artisans ont un diplôme de niveau 4

Des entreprises familiales

Une transmission du métier plus importante que pour l'ensemble des artisans

Résultats : quels modèles de coopération ?

Enquête sur la coopération entre les artisans du bâtiment dans les Mauges



Les points positifs

- **Garder le contact avec les autres corps de métiers**
- **Publicité**
- **Perspective du nouvel emplacement ?**

- **Avantages économiques**
- **Services (formation, hall d'exposition...)**
- **Avantages relationnels**
- **Interconnaissance créant coopération informelle**

Les points négatifs

- **Pas gains financiers réguliers**
- **Pas de développement d'échange informel**
- **Difficiles débouchés**
- **Pas d'unanimité sur les points à redire**
- **Plus avantageux pour les artisans installés proche du hall d'exposition**

Coopérations formelles

Résultats : quels modèles de coopération ?

Enquête sur la coopération entre les artisans du bâtiment dans les Mayennes

Artisans du même métier : Collègues ou concurrents ?

Si activité économique florissante

Collègues

- Partage de main d'œuvre
- Dépannage de matériaux
- Recommandation à un concurrent

Si baisse de l'activité économique

Concurrents

- Baisse de la coopération : la loi du marché reprend le dessus

Artisans de métier différent

:
Relation de travail ou de coopération

Si réunis par le client, l'architecte...

Relation de travail

- Simple échange de travail
- Permet de se connaître, parfois s'apprécier

Si réunis volontairement

Relation de coopération

- Connaissance de la façon de travailler de l'autre
- Recommandation
- Partage de carnets d'adresses

Coopérations informelles

Résultats : quels modèles de coopération ?

Enquête sur la coopération entre les artisans du bâtiment dans les Mayennes

Réseau de coopération et territoire

➤ Impacts liés à la taille de l'entreprise :

Les plus grandes :

- des liens formalisés par l'appartenance à d'autres réseaux
- Notion de « proximité » élargie

Les plus petites :

- Des liens entre individus par les « *hommes de métiers* »
- Notion de « proximité » restreinte

➤ Impacts du territoire :

Un maillage de coopération formelle et informelle différent pour chaque artisan



Résultats : quels modèles de coopération ?

Enquête sur la coopération entre les artisans du bâtiment dans les Mayennes

Coopération formelle ou informelle d'abord ?

Coopération
informelle

Coopération
formelle



Pas de règle unique ou de « voie royale » pour coopérer.

- 1- Les artisans coopérateurs forment un groupe particulier par rapport au groupe des artisans: plus diplômés et plus souvent employeurs
- 2- La coopérative d'achat est plus attractive que la coopérative de construction
- 3- La coopération informelle s'exprime dans des formes diverses (ponctuelles ou régulières, avec des artisans de métiers différents ou non, sur des échanges de matériel, de travail ou par le partage de carnets d'adresse...)
- 4- La coopération s'opère dans la proximité géographique des artisans et la perception de cette proximité est variable selon la taille de l'entreprise
- 5- Coopérations formelle et informelle cohabitent et l'une ne préexiste pas systématiquement à l'autre