

Dynamiques de coopérations : le cas du PTCE d'Angenis

Par

**Valérie BILLAUDEAU
ESO-Angers
UMR CNRS 6590 Espaces et Sociétés**

**Sandrine EMIN
Granem Université d'Angers**

**Benjamin MINETTO
ESO-Angers
UMR CNRS 6590 Espaces et Sociétés**

Séminaire **Codesol** 2017

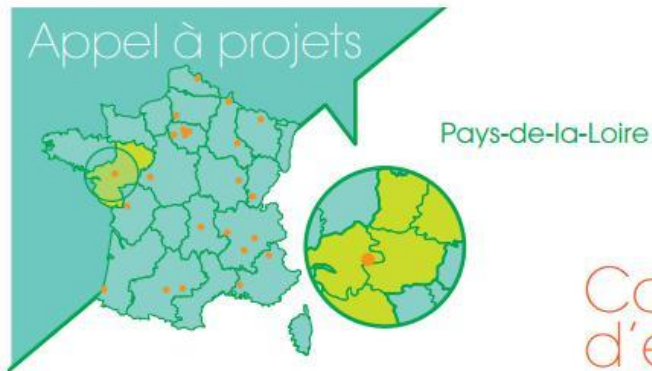
Appel à projets des premiers PTCE en 2013 :

-> **Ministères de l'égalité des territoires et du logement + le Ministère délégué à l'économie sociale et solidaire et de la consommation**

**Financement en 2014 :
23 Lauréats dont celui d'Ancenis**

**Soutien régional en amont du dépôt
du projet → Territoire d'étude**





Comité du bassin
d'emploi du Pays
d'Ancenis

**PTCE d'Ancenis
coordonné
par le
Comité du bassin
d'emploi du Pays
d'Ancenis**

2 projets phares :

- **Le développement de l'éco construction animée par Echobat Développement (14 entreprises et 20 partenaires)**
- **La création d'une légumerie-conserverie**

2 positionnements :

- **L'accès à l'emploi par l'insertion**
- **La mise en place d'un outil d'animation territorial de l'ESS**

Un territoire « dynamique »

En 2012 : 10300 habitants

- Une intercommunalité de 63 000 personnes
- Un bassin de 24 000 emplois
- Une dynamique démographique positive : +1,7 % de 2007 à 2012

-> du à la grande périurbanisation nantaise

55 % des actifs résident et travaillent dans ce territoire

Présence de TERRENA

- 18,8 % d'ouvriers / 16,8 % d'employés
- taux de chômage plus faible que la moyenne française (6,9 % en 2015)

Un entrepreneuriat collectif

Création du PTCE :

- Forme d'entreprendre ensemble (Boncler, Hlady et Verstraete, 2006)
- Efforts inter-organisationnels collectifs (Ben Hafaïedh, 2006)

→ Pose la question des attentes et de l'engagement des parties prenantes ? (Schieb-Bienfait et al., 2014)

Le PTCE d'Ancenis est multi-activité : se limite-t-il à faire fonctionner / développer 4 réseaux distincts ? Porte-t-il un projet d'ensemble ?

Questions soulevées:

- **Sentiment d'appartenance ?**
- **Niveaux d'action et de mobilisation des acteurs ?**
- **Echelles territoriales d'action ?**
- **Stratégie commune et mutualisation ?**

2 enquêtes qualitatives

2014-15 :

-> Construction d'un guide d'entretiens à l'attention des structures membres du PTCE (Hypothèses / Variables / Mesures)

-> Entretiens avec un représentant de chaque structures membres

→ 7 acteurs au total (dont 2 membres du COTESS)

-> Entretiens supplémentaires avec la COMPA et le CIE de TERRENA

→ 2 acteurs au total

2015-16 :

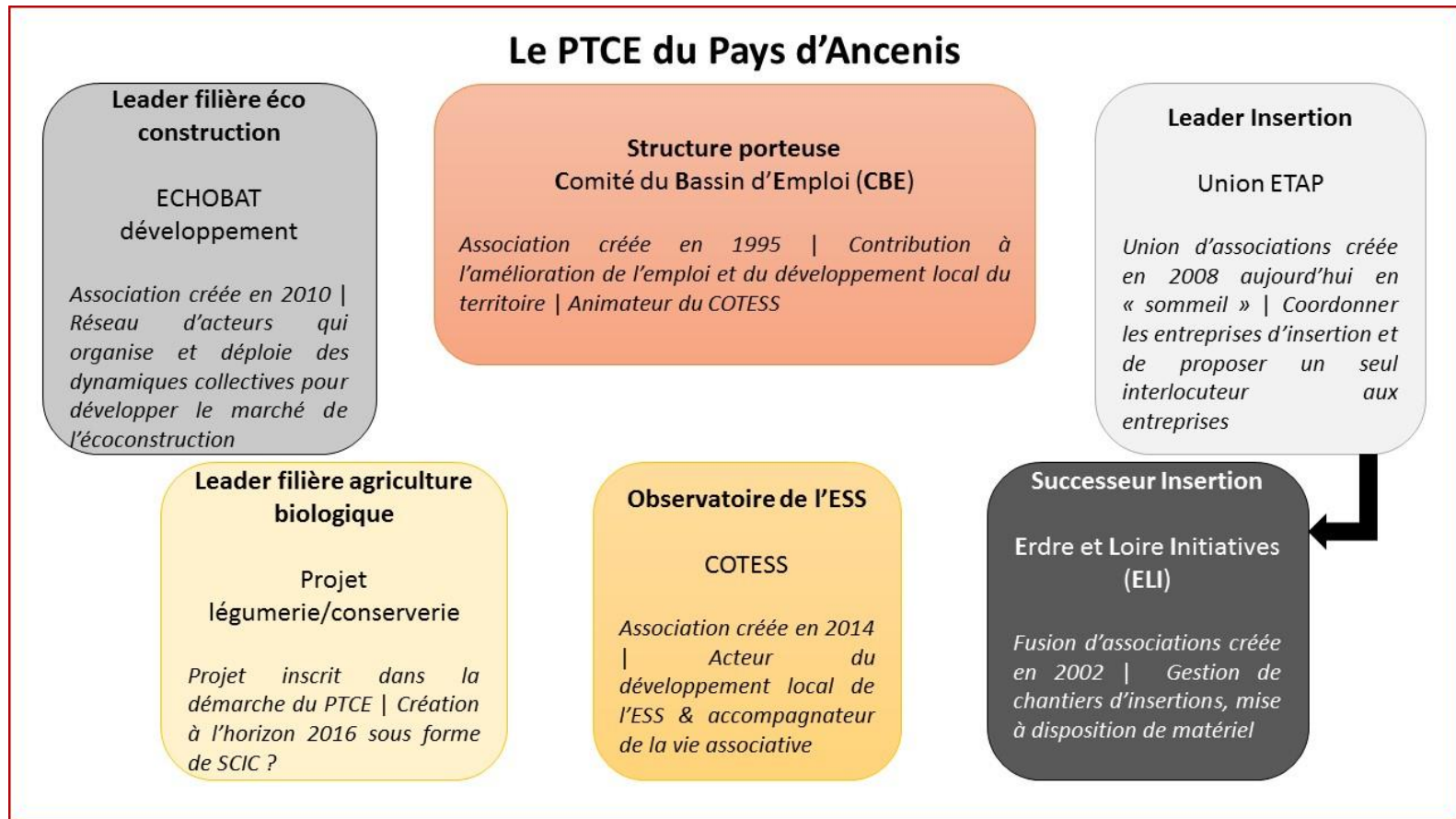
-> Construction d'un guide d'entretien à destination des membres des structures du PTCE

→ Entretiens avec 11 acteurs (dont 7 membres d'Echobat, 1 acteur hors PTCE)

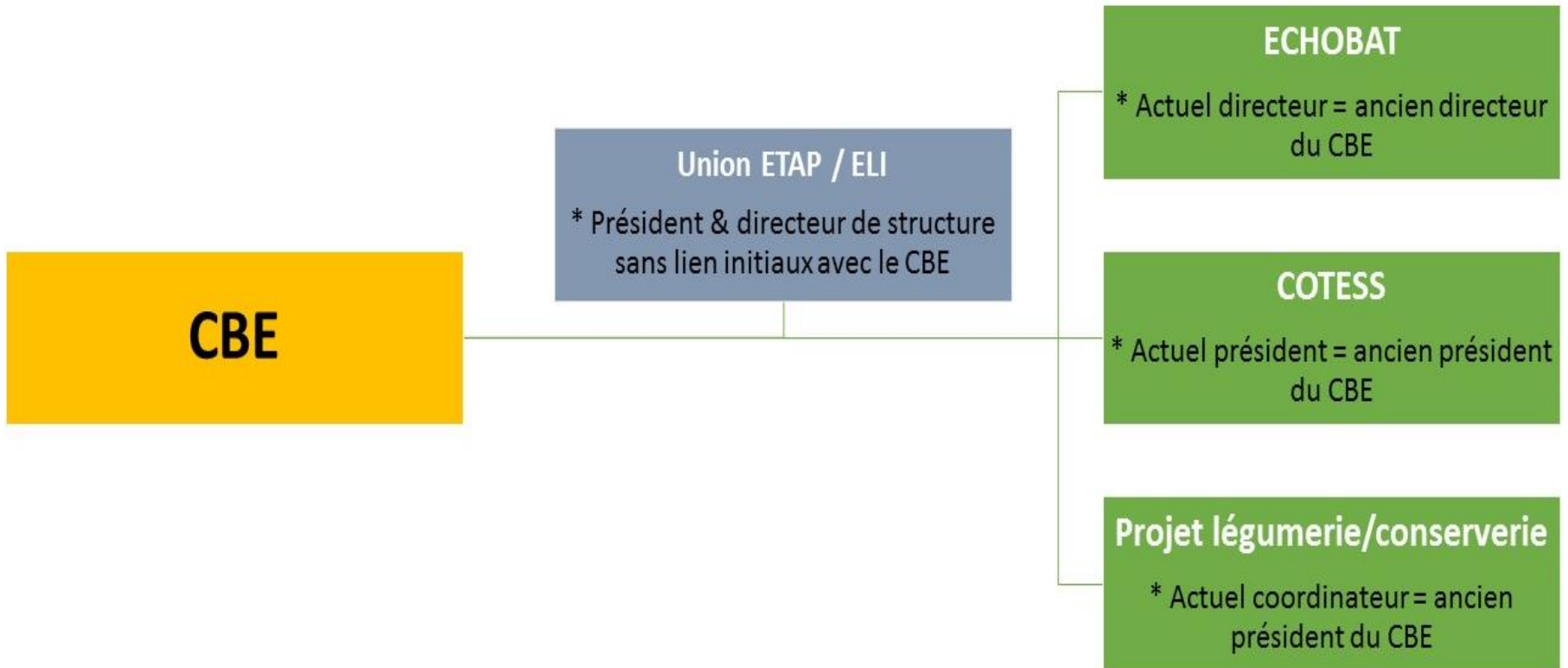
→ **Recherche en cours sur l'évaluation des actions du PTCE (coopérations établies, rôles du PTCE...)**

→ Etude de documentation, entretiens avec R. Merlet.

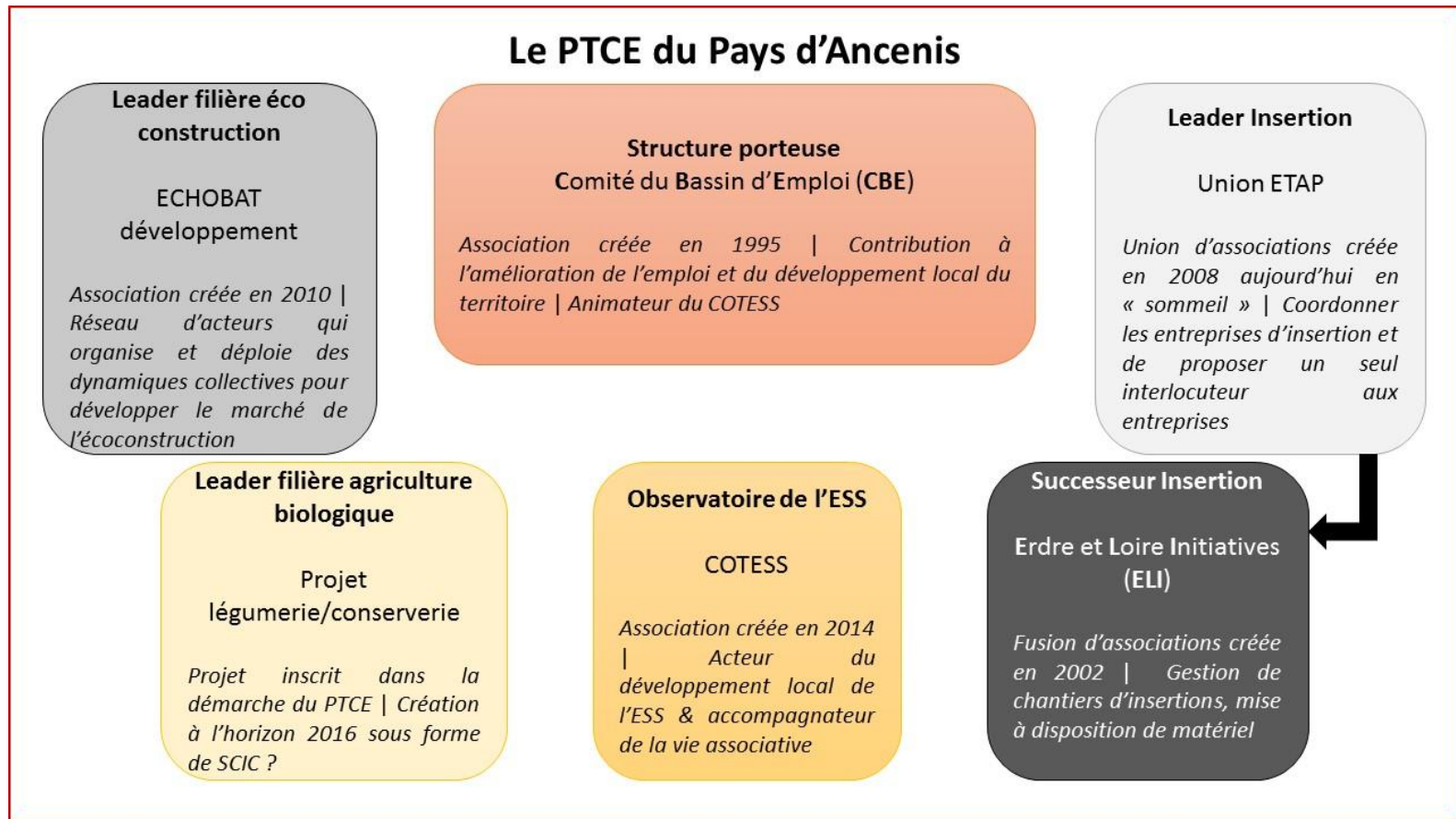
Un PTCE multi-domaines dès l'origine



Un sentiment d'appartenance hérité



Un PTCE multi-domaines dès l'origine



Résultats : Evolution de la conception

Redéfinition du rôle du PTCE

Au début :



PTCE

Pôles territoriaux
de coopération économique

Au final :

- **Initier**
- **Faciliter**
- **Accompagner**
- **Animer**

Développer de l'activité

avec des valeurs

**Développer
les éco-
filères**

**Développer
l'insertion**

Logique ESS

**Faciliter la
coopération**

**Créer les
conditions
pour faire
émerger de
nouvelles
activités**

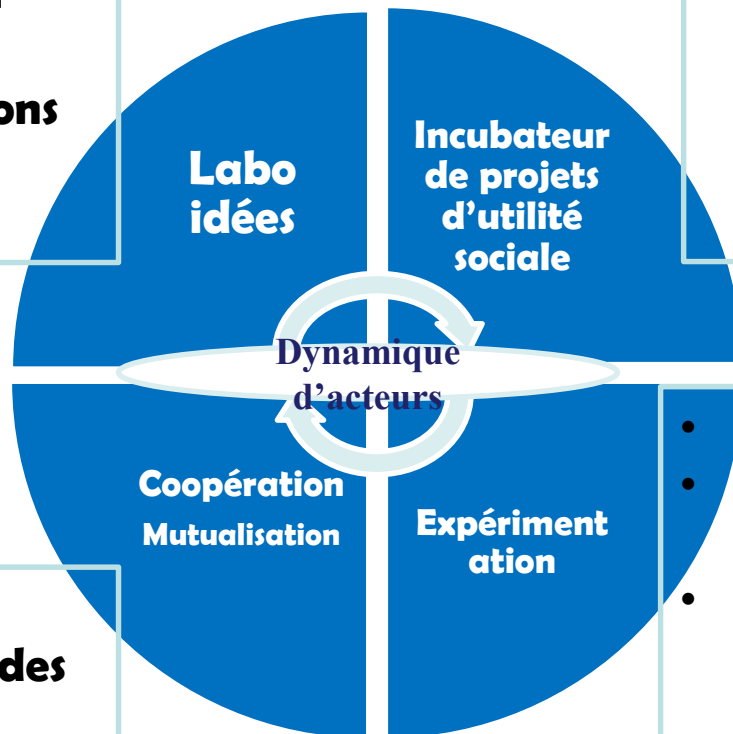
**Développer
des circuits
courts de
finance
solidaire**

Résultats : Evolution de la conception

D'un PTCE multi-domaines à un PTCE multi-fonctions

- **Identifier les besoins du territoire non-satisfaits**
- **Créer les conditions d'émergence de projets**

- **Créer de nouvelles réponses durables (services, biens) pour répondre aux besoins du territoire et de ses habitants**



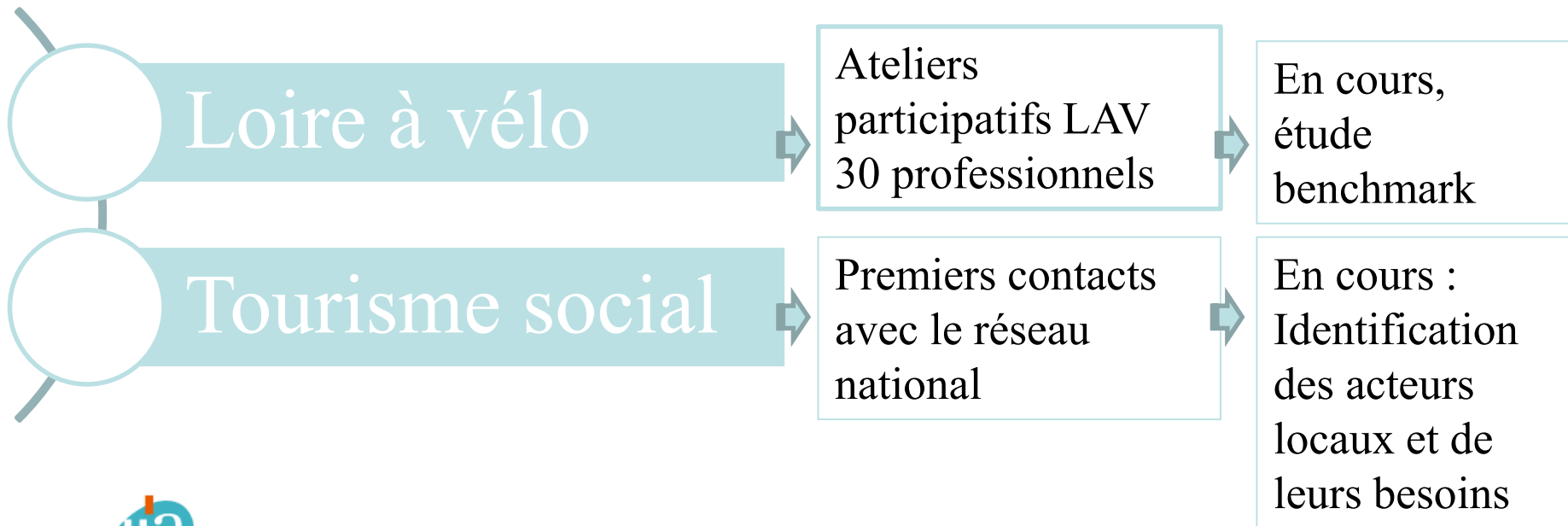
- **Consolider le développement des structures**

- **Lancer les projets**
- **En construisant un modèle économique viable**
- **Avec une valeur ajoutée pour le territoire : économique, sociale, culturelle, environnementale**

Redéfinition du rôle du PTCE : Initiateur (identification de besoins)

- Création du Laboratoire expérimental d'idées

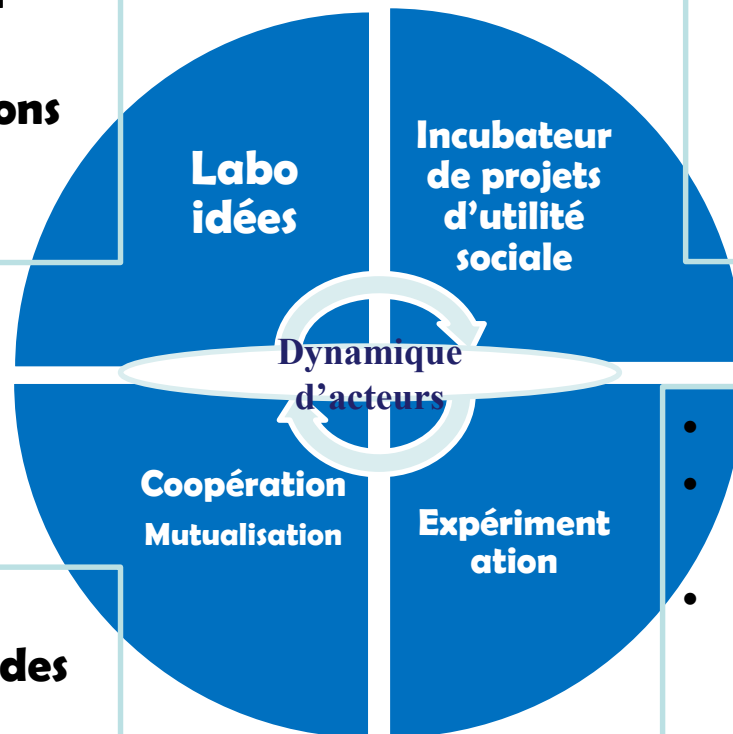
1^{ère} thématique : l'éco-tourisme



Résultats : Evolution de la conception

D'un PTCE multi-domaines à un PTCE multi-fonctions

- Identifier les besoins du territoire non-satisfaits
- Créer les conditions d'émergence de projets



- Créer de nouvelles réponses durables (services, biens) pour répondre aux besoins du territoire et de ses habitants

- Consolider le développement des structures

- Lancer les projets
- En construisant un modèle économique viable
- Avec une valeur ajoutée pour le territoire : économique, sociale, culturelle, environnementale

Redéfinition du rôle du PTCE : Facilitateur (mise en relations)

Projets initiés par d'autres acteurs

/ initiés par les membres du PTCE

Artisans d'art

Aide à la structuration du collectif d'artisans et créateurs

Aujourd'hui

- Création Association en janvier 2016
- 24 adhérents
- JEMA : 2200 visiteurs
- Boutique mutualisée cet été : 600 clients

FabLab

Mise en relations / Aide à la structuration du collectif de particuliers et d'entreprises

Aujourd'hui

- Temps fort en avril : 50 personnes intéressées
- 10 personnes moteurs
- Association en cours de création
- Phase test : Ateliers 2 fois par mois

Lieu mutualisé

Accompagnement à la structuration du projet

-> Réponse à des besoins

- De lieux (espace commercial, espaces de travail)
- De coopération et d'échanges
- De services mutualisés

-> Avec une diversité d'acteurs

Aujourd'hui

- Un collectif de 20 personnes
- Enquête : 34 personnes intéressées
- Etude de faisabilité en cours

Séminaire **Codesol**

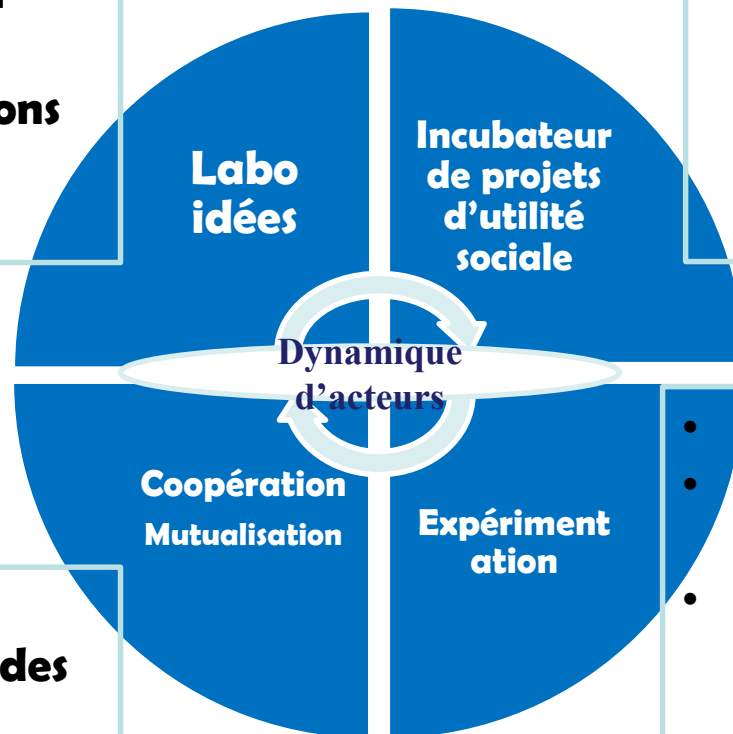
2017

Résultats : Evolution de la conception

D'un PTCE multi-domaines à un PTCE multi-fonctions

- **Identifier les besoins du territoire non-satisfaits**
- **Créer les conditions d'émergence de projets**

- **Créer de nouvelles réponses durables (services, biens) pour répondre aux besoins du territoire et de ses habitants**



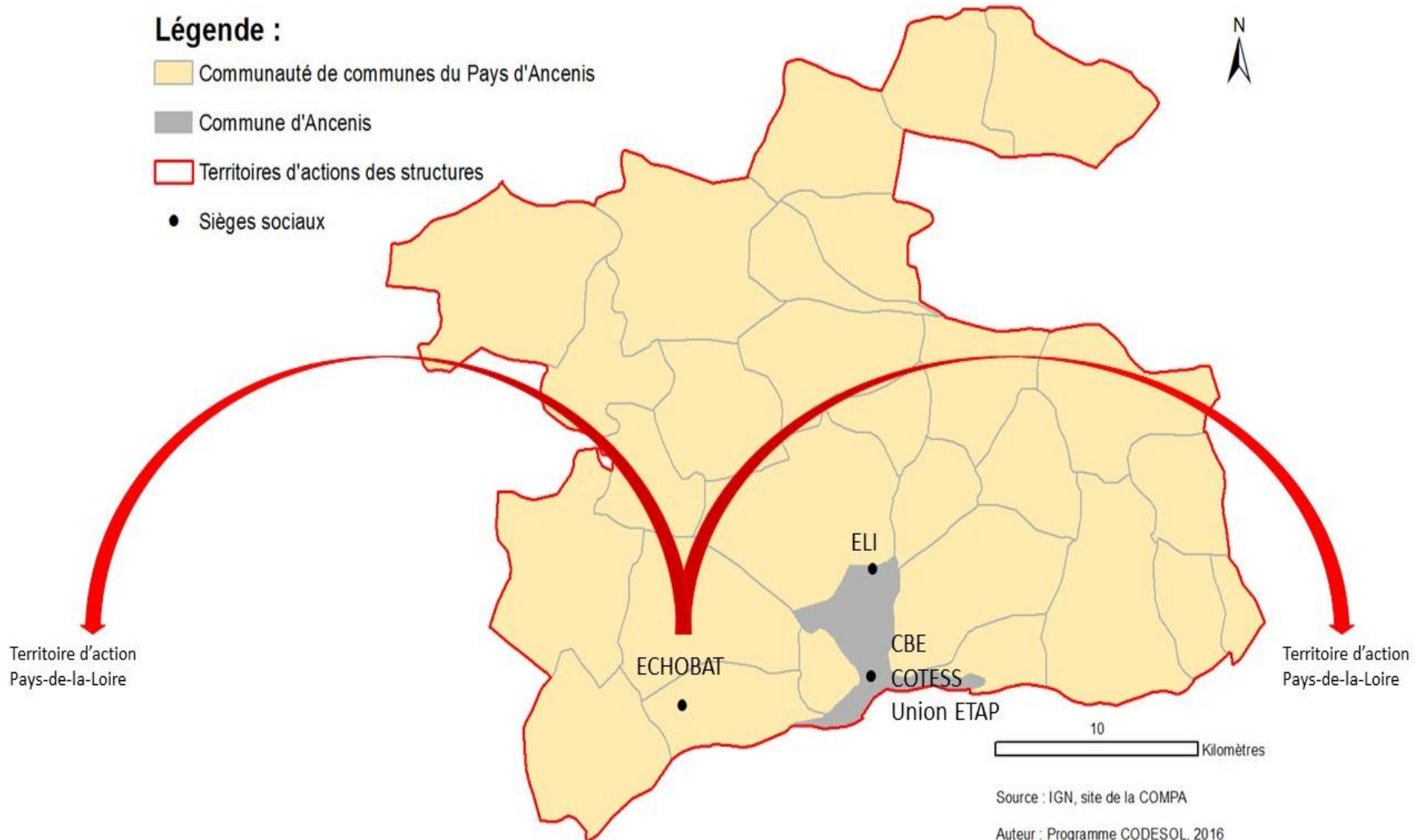
- **Consolider le développement des structures**

- **Lancer les projets**
- **En construisant un modèle économique viable**
- **Avec une valeur ajoutée pour le territoire : économique, sociale, culturelle, environnementale**

Les échelles territoriales

Légende :

- Communauté de communes du Pays d'Ancenis
- Commune d'Ancenis
- Territoires d'actions des structures
- Sièges sociaux



Source : IGN, site de la COMPA

Auteur : Programme CODESOL, 2016

Réussite : le développement d'activités

+

mise en relation d'acteurs sur le territoire

=

**autre indicateur que les chiffres habituels
(nombre d'emplois, nombre de structures...)**

→ Rôle des universitaires

Problème du modèle économique = pérennité

→ Dimension politique